

Huế, ngày 08/Tháng 4/2026

**BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
ĐÁNH GIÁ THỰC HIỆN SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2025
MỤC TIÊU- ĐỊNH HƯỚNG PHÁT TRIỂN VÀ KẾ HOẠCH 2026**

PHẦN 1

**BÁO CÁO THỰC HIỆN KẾ HOẠCH
SẢN XUẤT - KINH DOANH NĂM 2025**

A/ THUẬN LỢI- KHÓ KHĂN CHUNG:

1/ Khó khăn:

- ❖ Khó khăn tồn tại về cạnh tranh thị trường, bất cập về việc trong nước không tự chủ về nguồn nguyên liệu sản xuất thuốc phải nhập khẩu gần 90%
- ❖ Chi phí tài chính lớn do vốn điều lệ thấp. Doanh nghiệp phải vay các ngân hàng thương mại để đầu tư máy móc, thiết bị phục vụ SX-KD- Quản lý chất lượng cũng như đáp ứng nhu cầu Vốn để hoạt động
- ❖ Chi phí đầu vào tiếp tục biến động tăng (Lương, Bảo hiểm xã hội, Điện, Nước...) ; Đặc biệt nguồn nguyên liệu, Tá dược SX thuốc khan hiếm phải nhập khẩu từ nước ngoài với giá tăng đột biến , không ổn định tác động lớn đến chi phí sản xuất và lợi nhuận của doanh nghiệp
- ❖ Cải cách thủ tục hành chính trong lĩnh vực dược theo hướng cắt, giảm điều kiện/thủ tục, giảm thời gian cấp phép tạo điều kiện thuận lợi cho các doanh nghiệp hoạt động và phát triển chưa thỏa mãn với yêu cầu của Doanh nghiệp
- ❖ Khó khăn bất cập về Đấu thầu thuốc; Việc kê khai lại giá thuốc ;Bất cập khi Thực hiện quản lý thuốc & NL làm thuốc kiểm soát cấm dùng trong 1 số ngành- lĩnh vực có tác động hạn chế đến doanh nghiệp

2/ Thuận lợi:

- ❖ Điều lệ và các Quy chế hoạt động Quản trị Nội bộ, Quy chế hoạt động của HĐQT và Ban kiểm soát được ban hành sửa đổi phù hợp với cơ cấu Tổ chức và đặc điểm tình hình hoạt động của DN
- ❖ Lãnh đạo quản lý Doanh nghiệp và đội ngũ cán bộ chủ chốt dám nghĩ dám làm
- ❖ Cơ sở vật chất kỹ thuật tiếp tục được đầu tư bổ sung thêm đạt các chuẩn GPs, tạo điều kiện nâng cao chất lượng và tăng năng suất lao động

- ❖ Người lao động có ý thức tự giác , sẵn sàng thực hiện nhiệm vụ sản xuất – kinh doanh ; Bên cạnh Sự đoàn kết thống nhất, sự phối hợp lãnh đạo giữa Hội đồng quản trị, Tổng Giám đốc, BCH Đảng ủy, BCH Công đoàn, sự hỗ trợ đóng góp tích cực của các cổ đông là những thuận lợi hết sức cơ bản của Công ty.
- ❖ Công ty tiếp tục nhận được sự hợp tác kinh doanh của các cổ đông chiến lược.

B/ ĐÁNH GIÁ KẾT QUẢ THỰC HIỆN SX-KD 2025:

I. Tình hình Thực hiện KH sản xuất- Kinh doanh- Lợi nhuận năm 2025:

TT	Chỉ tiêu	ĐV	KH 2025	TH 2025	% TH/KH 2025
1	Sản phẩm quy đổi	Triệu SP	43	48,5	113
2	Doanh thu SX:	Tỷ đồng			
a	Giá trị tổng sản lượng	Tỷ đồng	290	320	110
b	Doanh thu SX	Tỷ đồng	290	400	138
3	Tổng doanh thu (Thuần)	Tỷ đồng	990	890	90
4	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	24,17	23,31	96
5	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	17,84	18,132	102
6	Tỷ lệ cổ tức (%) dự kiến (Theo Tờ trình phân phối lợi nhuận 2025)	%	10%	10%	100
7	Vốn điều lệ	Tỷ đồng	74,554	74,554	100

Đánh giá kết quả:

- ❖ Hoạt động sản xuất: Tổng sản phẩm quy đổi nhóm hàng sản xuất tại DN lên con số 48,5 triệu SPQĐ –đạt 113%/kế hoạch, với giá trị sản lượng 320 tỷ đồng đạt tỷ lệ 110%, vượt kế hoạch mục tiêu của đại hội đồng cổ đông định hướng từ 2025 đến 2030
- ❖ Hoạt động kinh doanh:
 - Đã cơ cấu lại doanh thu các nhóm hàng kinh doanh theo hướng giảm bớt doanh thu nhóm hàng thành phẩm nhập khẩu,kinh doanh nội địa, mở rộng phát triển hàng sản xuất tại doanh nghiệp , Doanh thu hàng sản xuất đã có sự tăng trưởng khá lớn đạt 138% /Kế hoạch 2025 và ngày càng chiếm tỷ trọng cao đạt 44,94%/ Tổng doanh thu của MPC (Năm 2024 tỷ lệ doanh thu hàng sản xuất /Tổng doanh thu là 21,68%)
 - MPC tiếp tục tham dự và trúng thầu các gói thầu quốc gia
- ❖ Thị trường xuất khẩu : Kim ngạch xuất khẩu vượt mốc 2 triệu USD, tạo nguồn ngoại tệ dự trữ phục vụ Nhập khẩu. Đã có hơn 60 số ĐK thuộc được cơ quan quản lí được nước ngoài cấp phục vụ xuất khẩu!
- ❖ Công tác quản lý kinh tế - tài chính ngày càng được kiện toàn, chi phí sản xuất, chi phí quản lý được kiểm soát và chỉ tiêu hợp lý, góp phần làm giảm giá thành

cũng như tăng hiệu quả của hoạt động SXKD; công tác quản trị dòng tiền đã được giám sát chặt chẽ, đảm bảo vay và sử dụng đúng mục đích, và hiệu quả

❖ Kết quả Sản xuất Kinh doanh:

- Lợi nhuận trước thuế thực hiện 23.315.505.102 đồng – đạt 96% so với chỉ tiêu kế hoạch ĐHĐCĐ đã thông qua
- Lợi nhuận sau thuế: 18.132.849.284 đồng – đạt 102% so với chỉ tiêu kế hoạch ĐHĐCĐ đã thông qua

II. Đầu tư 2025:

- ❖ Tiếp tục đầu tư Thiết bị sản xuất, Nghiên cứu, Quản lý chất lượng đáp ứng nhu cầu tăng sản lượng sản phẩm sản xuất tại Doanh nghiệp theo KH 2025, góp phần nâng công suất nhà máy, giảm hư hao, Giảm chi phí, giảm giá thành bảo đảm cạnh tranh trên thị trường
- ❖ Hoàn chỉnh Đầu tư nâng cấp hệ thống phụ trợ bao gồm: Hệ thống PCCC Khu vực xưởng VCB-Kho GSP – QC và tòa nhà văn phòng; Hệ thống cung cấp nước Tinh khiết; Hệ thống xử lý nước thải của các nhà máy để đạt tiêu chuẩn theo quy định mới!
- ❖ Tổng giá trị đầu tư đã thực hiện và quyết toán năm 2025: **7,2 tỷ đồng**
- ❖ Đã Triển khai Dự án giai đoạn 2:
 - Điều chỉnh Giấy chứng nhận đầu tư đã cấp lần 2 và được cấp lại
 - Lập quy hoạch rút gọn 1:500
 - Triển khai lập báo cáo đánh giá tác động môi trường để Cấp Giấy phép Môi trường cho khu vực Khu CN Phú bài và các khu vực SX-KD hiện tại của Doanh nghiệp và đang chờ cấp giấy phép
- ❖ Triển khai các thủ tục liên quan Dự án đầu tư xây dựng kho GSP tại khu CN Phú bài
- ❖ Tiếp tục Nghiên cứu , Đề xuất Dự án Thuê đất phát triển Trại nuôi trồng, chế biến biến Dược liệu theo tiêu chuẩn GACP -WHO tại tỉnh TT Huế
- ❖ Đang Hợp tác đối tác nghiên cứu Dự án Tiềm khả thi đầu tư xây dựng Nhà máy sản xuất thuốc công nghệ cao theo tiêu chuẩn châu Âu (GMP-EU)

C/ HOẠT ĐỘNG QUẢN LÝ ĐIỀU HÀNH CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2025

1. Những nét nổi bật của kết quả hoạt động & thay đổi chủ yếu trong năm 2025 :

a) Năm 2025 là năm đầu tiên của nhiệm kỳ 5- HĐQT ; Mặc dù rất nhiều khó khăn tiếp diễn như đã phân tích, nhưng hoạt động của HĐQT Hội đồng quản trị sau khi bầu lại đã căn cứ vào Điều lệ tổ chức và hoạt động, Trên cơ sở Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông nhiệm kỳ 5 và kế hoạch năm 2025 đã ban hành, tập thể HĐQT cùng với sự giám sát của ban kiểm soát đã phân công và phối hợp các Thành viên HĐQT triển khai các hoạt động quản lý- điều hành công ty; Giao cho Tổng giám đốc triển khai cụ thể hóa các hoạt động theo đúng Điều lệ quy định và chủ trương của HĐQT. Vì vậy doanh nghiệp đã đạt được các kết quả rất khả quan- Đặc biệt là sự chuyển đổi cơ cấu kinh doanh nhóm hàng sản xuất đã mang lại hiệu quả và bước tăng trưởng vượt bậc!

b) Thay đổi trong năm 2025:

- ❖ *Thay đổi Tên gọi của địa chỉ của doanh nghiệp từ ngày 01/07/2025 thành: Số 08 Nguyễn Trường Tộ, phường Thuận Hoà, thành phố Huế theo quyết định của Quốc hội về quản lý đơn vị hành chính 2 cấp*

- ❖ Thay đổi giấy chứng nhận đăng kí kinh doanh lần thứ 14 ngày 13/08/2025 theo Tên gọi mới từ ngày 1/7/2025
- ❖ Thay đổi các giấy chứng nhận đủ điều kiện sản xuất- kinh doanh- Xuất nhập khẩu- Dịch vụ bảo quản theo Tên gọi mới của Giấy ĐK doanh nghiệp đã thay đổi Tên gọi
- ❖ Bầu lại Hội đồng quản trị- Ban kiểm soát, chỉ định Thư kí HĐQT, Kế toán trưởng, Người quản trị nội bộ, bổ nhiệm các chức danh cán bộ quản lí của Doanh nghiệp nhiệm kì 5(2025-2030)

2. Các biện pháp Quản lí- Giám sát- kiểm soát của HĐQT

a. Hoạt động giám sát của HĐQT đối với Tổng Giám đốc thông qua :

- Điều lệ, Bộ quy chế hoạt động của công ty đã ban hành; Các quy định hiện hành của Nhà nước
- Tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên các năm theo đúng quy định pháp luật hiện hành và Điều lệ công ty

b. Các biện pháp quản lí, kiểm soát:

- ❖ HĐQT điều hành quản lí công tác Tài chính theo các quy định hiện hành của nhà nước và điều lệ của công ty cổ phần.
 - Ra các quyết định về Đầu tư tài sản, phê duyệt dự toán và quyết toán đầu tư trong công ty theo điều lệ hiện hành.
 - Tiến hành thuê hợp đồng dịch vụ Kiểm toán báo cáo Tài chính các năm đúng quy định
- ❖ Công tác Quản lí Vốn Điều lệ và Vốn KD-SX:
 - Vốn điều lệ công ty so với nhu cầu SX-KD thì rất thấp! Vì vậy hoạt động của công ty trên 80% dựa vào vốn vay của Ngân hàng thương mại. Tuy khó khăn và thiếu vốn nhưng HĐQT đã có những quyết sách – và quan trọng nhất là giữ được chữ “Tín” với các Ngân hàng để đáp ứng nguồn vốn cho hoạt động SX-KD.
 - Tăng cường quản lí thu hồi công nợ, và bảo toàn nguồn vốn kinh doanh không bị thất thoát

c. Thực hiện lợi ích của Cổ đông:

- Đã chi trả cổ tức năm 2024 sau khi có Nghị quyết của ĐHĐCĐ thường niên biểu quyết thông qua đúng quy định
- Bảo đảm thực hiện đúng Quy chế và quyết định của Trung tâm lưu kí chứng khoán VN về thực hiện quyền cổ đông công khai- minh bạch trong Đại hội đồng CĐ thường niên và Chi trả cổ tức
- Thực hiện đúng và đầy đủ quy định về công bố thông tin của Chứng khoán

PHẦN 2

MỤC TIÊU- ĐỊNH HƯỚNG PHÁT TRIỂN VÀ KẾ HOẠCH NĂM 2026

A/ Các mục tiêu chủ yếu và định hướng phát triển của Công ty:

- a) Tiếp tục thực hiện các Mục tiêu – định hướng phát triển – Chỉ tiêu kế hoạch tổng thể nhiệm kỳ 5 (2025-2030) đã được ĐHĐCĐTN 2025 thông qua
- b) Đáp ứng ứng Mục tiêu chiến lược phát triển Ngành dược Việt nam để ngang tầm các nước tiên tiến trong khu vực và trên thế giới, chú trọng phát triển công nghiệp dược theo hướng hiện đại, hướng tới sản xuất các thuốc phát minh, thuốc có dạng bào chế hiện đại. Đồng thời đảm bảo mục tiêu xuyên suốt là cung ứng đầy đủ, kịp thời thuốc bảo đảm chất lượng, giá cả hợp lý và an toàn, hiệu quả phục vụ nhu cầu phòng và điều trị bệnh của người dân
- c) Thực hiện mục tiêu phát triển bền vững (môi trường, xã hội và cộng đồng) của Doanh nghiệp.: Xây dựng , củng cố và phát triển Thương hiệu “ MEDIPHARCO” ; Phát triển sản xuất Thuốc, khai thác tối đa công suất Nhà máy, thiết bị góp phần tăng giá trị sản lượng sản xuất công nghiệp, thu hút lao động ngoài xã hội; Góp phần vào công tác chăm sóc và bảo vệ sức khỏe của cộng đồng; Tuân thủ các giải pháp bảo vệ Môi trường
- d) Phương hướng phát triển năm 2026: Tiếp tục:
 - Xây dựng & Thực hiện chiến lược sản phẩm theo hướng tiếp cận từng bước Nghiên cứu Chiến lược khai thác sớm thuốc hết bản quyền, phát triển nhóm thuốc công nghệ mới, thuốc có hoạt chất mới trong điều trị bệnh.... phù hợp dây chuyền và công nghệ sản xuất hiện có của doanh nghiệp cũng như đáp ứng Danh mục sản phẩm cho các Dự án đầu tư xây dựng Nhà máy công nghệ cao - tiêu chuẩn EU trong tương lai.
 - Tiếp tục nâng cao chất lượng của đội ngũ cán bộ chủ chốt của DN , đổi mới công tác Quản trị Nhân sự nhằm đáp ứng công tác quản lý điều hành hoạt động Sản xuất, Kinh doanh, quản lý chất lượng, quản lý đầu tư của doanh nghiệp.
 - Tiếp tục Mở rộng hợp tác nghiên cứu- Sản xuất- Kinh doanh toàn diện với các đối tác trong và ngoài nước! Xây dựng chiến lược đẩy mạnh kinh doanh nhóm sản phẩm sản xuất tại doanh nghiệp
 - Tiếp tục Xúc tiến thương mại , Hợp tác mở rộng thị trường xuất khẩu tại khu vực các nước Châu Phi; Đông nam Á; Tây á... ; Phát triển đăng ký lưu hành thuốc nước ngoài; Duy trì và nâng kim ngạch xuất khẩu
 - Tiếp tục các giải pháp quản trị tài chính để đáp ứng nhu cầu Vốn cho hoạt động SX-KD; Quản trị dòng tiền có hiệu quả để giảm công nợ; Tăng hiệu quả lợi nhuận của DN; Bảo đảm sử dụng an toàn nguồn Vốn ;
 - Áp dụng, triển khai thực hiện chuyển đổi số và ứng dụng trí tuệ nhân tạo AI trong doanh nghiệp

- Phương hướng Đầu tư phát triển doanh nghiệp:
 - Hoàn thành Dự án Đầu tư Xây dựng Kho bảo quản thuốc theo tiêu chuẩn GSP
 - Nghiên cứu báo cáo khả thi , tìm đối tác trong và ngoài nước và xác định hình thức hợp tác góp vốn, xây dựng phương án tối ưu để thực hiện Dự án đầu tư xây dựng nhà máy sản xuất thuốc công nghệ cao theo tiêu chuẩn GMP-EU
 - Tiếp tục nghiên cứu , đề xuất với TP Huế Dự án đầu tư Thuê đất phát triển Trại nuôi trồng, chế biến Dược liệu theo tiêu chuẩn GACP -WHO.

B/ Kế hoạch năm 2026:

TT	Chỉ tiêu	ĐV	KH 2025	TH 2025	KH 2026	% TH/KH 2025	% Kh2026/TH2025
1	Sản phẩm quy đổi	Triệu SP	43	48,5	Tối thiểu 45	KH 2026/nhiệm kì 5 là 44 tr	
2	Doanh thu SX:	Tỷ đồng	290	400	400	138	100
2.1	<i>Giá trị tổng sản lượng</i>		290	320	320	110	100
2.2	<i>Doanh thu SX</i>			400	400		100
3	Tổng doanh thu	Tỷ đồng	990	890	990	90	111
4	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	24,17	23,31	23,31	96	100
5	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	17,84	18,132	18,5	101	102
6	Tỷ lệ cổ tức (%) (Theo Tờ trình phân phối lợi nhuận 2025 và KH 2026)	%	10%	10%	10%	100	100
7	Vốn điều lệ		74,554	74,554	74,554		
8	Đầu tư phát triển	Tỷ đồng		7,2	20,94		
a	<i>KH đầu tư 2025 chuyển tiếp 2026</i>	Tỷ đồng			6,45		
b	<i>KH đầu tư 2026</i>	Tỷ đồng			14,49		
c	<i>Hoàn thành Dự án Đầu tư Kho GSP</i>	Tỷ đồng			40		

- PHƯƠNG ÁN - GIẢI PHÁP SX-KD CƠ BẢN TRỌNG TÂM:** HĐQT thống nhất phương án, giải pháp được đề xuất tại báo cáo của Tổng giám đốc!
- Thực hiện các báo cáo và công bố thông tin theo quy định của Ủy ban chứng khoán Nhà nước, Công ty lưu ký chứng khoán; Tổ chức thành công Đại hội đồng cổ đông thường niên 2026
- Triển khai Thực hiện các Nghị quyết ĐHĐCĐTN 2026 và Mục tiêu, định hướng phát triển , Chỉ tiêu kế hoạch của nhiệm kì 5 năm 2025-2030

Nơi nhận:

- Công bố thông tin
- Cơ quan quản lý liên quan
- TVHĐQT- TGD- Trưởng BKS
- Thủ trưởng ĐV trực thuộc
- Lưu VT

CHỦ TỊCH HĐQT



DS. PHAN THỊ MINH TÂM



Huế, ngày 08 Tháng 4 năm 2026

**BÁO CÁO CỦA TỔNG GIÁM ĐỐC
THỰC HIỆN SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2025
VÀ KẾ HOẠCH 2026**

1. Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh Năm 2025:

TT	Chỉ tiêu	ĐV	KH 2025	TH 2025	% TH/KH 2025
1	Sản phẩm quy đổi	Triệu SP	43	48,5	113
2	Doanh thu SX:	Tỷ đồng			
a	Giá trị tổng sản lượng	Tỷ đồng	290	320	110
b	Doanh thu SX	Tỷ đồng	290	400	138
3	Tổng doanh thu (Thuần)	Tỷ đồng	990	890	90
4	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	24,17	23,31	96
5	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	17,84	18,132	102
6	Tỷ lệ cổ tức (%) dự kiến (Theo Tờ trình phân phối lợi nhuận 2025)	%	10%	10%	100
7	Vốn điều lệ	Tỷ đồng	74,554	74,554	100

(Chi tiết đính kèm Báo cáo Tài chính đã kiểm toán năm 2025)

a) Những nét nổi bật của kết quả hoạt động trong năm :

- ❖ Hoạt động sản xuất: Tổng sản phẩm quy đổi nhóm hàng sản xuất tại DN lên con số 48,5 triệu SPQĐ –đạt 113%/kế hoạch, với giá trị sản lượng 320 tỷ đồng đạt tỷ lệ 110%, vượt kế hoạch mục tiêu của đại hội đồng cổ đông định hướng từ 2025 đến 2030
- ❖ Hoạt động kinh doanh:
 - Đã cơ cấu lại doanh thu các nhóm hàng kinh doanh theo hướng giảm bớt doanh thu nhóm hàng thành phẩm nhập khẩu,kinh doanh nội địa, mở rộng phát triển hàng sản xuất tại doanh nghiệp , Doanh thu hàng sản xuất đã có sự tăng trưởng khá lớn đạt 138% /Kế hoạch 2025 và ngày càng chiếm tỷ trọng cao đạt 44,94%/ Tổng doanh thu của MPC (Năm 2024 tỷ lệ doanh thu hàng sản xuất /Tổng doanh thu là 21,68%)
 - MPC tiếp tục tham dự và trúng thầu các gói thầu quốc gia
- ❖ Thị trường xuất khẩu : Kim ngạch xuất khẩu vượt mốc 2 triệu USD, tạo nguồn ngoại tệ dự trữ phục vụ Nhập khẩu. Đã có hơn 60 số ĐK thuốc được cơ quan quản lí được nước ngoài cấp phục vụ xuất khẩu!
- ❖ Về công tác chất lượng, đào tạo, môi trường, an toàn lao động: Thực hiện đầy đủ theo các qui định của GMP cũng như các qui định khác của cơ quan chức năng.Đã tiến hành kiểm tra duy trì Giấy chứng nhận GMP, GSP

- ❖ Công tác quản lý kinh tế - tài chính ngày càng được kiện toàn, chi phí sản xuất, chi phí quản lý được kiểm soát và chỉ tiêu hợp lý, góp phần làm giảm giá thành cũng như tăng hiệu quả của hoạt động SXKD; công tác quản trị dòng tiền đã được giám sát chặt chẽ, đảm bảo vay và sử dụng đúng mục đích, và hiệu quả
- ❖ Kết quả Sản xuất Kinh doanh:
 - Lợi nhuận trước thuế thực hiện 23.315.505.102 đồng – đạt 96% so với chỉ tiêu kế hoạch ĐHĐCĐ đã thông qua
 - Lợi nhuận sau thuế: 18.132.849.284 đồng – đạt 102% so với chỉ tiêu kế hoạch ĐHĐCĐ đã thông qua

2. Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý:

- ❖ Đã cơ cấu lại bộ phận Tài chính- kế toán và Hành chính nhân sự để hoạt động quản lý hiệu quả hơn.
 - ❖ Nâng cao Ứng dụng phần mềm Base platform online trong công tác quản lý điều hành và Đánh giá hiệu quả của từng hoạt động , từng đơn vị, từng cá nhân một cách chặt chẽ - linh hoạt – dễ dàng- hiệu quả
 - ❖ Quản trị Tài chính: Tăng cường các giải pháp quản lý Công nợ, Tối ưu hóa Dòng Tiền để bảo đảm các điều kiện và Chỉ số theo quy định và cam kết Hợp đồng tín dụng đã và sẽ kí lại với các ngân hàng thương mại; Thực hiện báo cáo đánh giá quản trị nội bộ hàng quý/năm để kịp thời có các giải pháp xử lý bất cập phát sinh...
3. **Thực hiện đầu tư:** Tập trung đầu tư thiết bị nâng cao công suất sản xuất và hệ thống phụ trợ bảo đảm môi trường, Tổng giá trị đầu tư đã thực hiện và quyết toán năm 2025: 7.2 tỷ đồng

4. Chỉ tiêu Kế hoạch năm 2026:

TT	Chỉ tiêu	ĐV	KH 2025	TH 2025	KH 2026	% TH/KH 2025	% KH2026/TH2025
1	Sản phẩm quy đổi	Triệu SP	43	48,5	Tối thiểu 45	KH 2026/nhiệm kì 5 là 44 tr	
2	Doanh thu SX:	Tỷ đồng	290	400	400	138	100
2.1	<i>Giá trị tổng sản lượng</i>		290	320	320	110	100
2.2	<i>Doanh thu SX</i>			400	400		100
3	Tổng doanh thu	Tỷ đồng	990	890	990	90	111
4	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	24,17	23,31	23,31	96	100
5	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	17,84	18,132	18,5	101	102
6	Tỷ lệ cổ tức (%) (Theo Tờ trình phân phối lợi nhuận 2025 và KH 2026)	%	10%	10%	10%	100	100
7	Vốn điều lệ		74,554	74,554	74,554		

TT	Chỉ tiêu	ĐV	KH 2025	TH 2025	KH 2026	% TH/KH 2025	% KH2026/TH2025
8	Đầu tư phát triển	Tỷ đồng		7,2	20,94		
a	KH đầu tư 2025 chuyển tiếp 2026	Tỷ đồng			6,45		
b	KH đầu tư 2026	Tỷ đồng			14,49		
c	Hoàn thành Dự án Đầu tư Kho GSP\	Tỷ đồng			40		

5. PHƯƠNG ÁN - GIẢI PHÁP CƠ CẤU LẠI SX-KD CƠ BẢN TRỌNG TÂM 2026:

a) Tổ chức – Lao động:

- ❖ Tập trung tuyển dụng , đào tạo nhân lực nghiên cứu , sản xuất , quản lí chất lượng để đáp ứng công tác Sản xuất , phát triển sản phẩm mới và đáp ứng nhân lực quản lí , triển khai và vận hành các Dự án đầu tư

b) Tiếp tục nghiên cứu sản phẩm mới, giảm Giá thành , Giá bán nhóm hàng sản xuất để đủ sức cạnh tranh trên thị trường (OTC/ETC) với các giải pháp đồng bộ:

- ❖ Tiếp tục nghiên cứu cải tiến quy trình công nghệ, quy cách đóng gói , nâng cao chất lượng sản phẩm; Khai thác công suất tối đa từ thiết bị sản xuất , đóng gói đã được đầu tư , đào tạo nâng cao tay nghề nhằm tăng năng suất lao động - giảm chi phí và hạ Giá thành sản phẩm
- ❖ Tiếp tục phương án Cơ cấu lại hệ thống Kinh doanh,ưu tiên phát triển kinh doanh nhóm hàng sản xuất tại Doanh nghiệp qua các nhà phân phối chuyên nghiệp
- ❖ Thực hiện chiến lược phát triển sản phẩm, đăng ký các sản phẩm mới làm phong phú danh mục hàng Sản xuất, tạo thêm doanh thu và lợi nhuận bền vững cho doanh nghiệp

c) Tập trung ổn định và Mở rộng thị trường Xuất khẩu tại Myanmar, các nước Tây á thông qua hoạt động xúc tiến thương mại, nâng cấp update tiêu chuẩn GMP gồm cơ sở Nhà máy- Hồ sơ - Quản lí chất lượng - Nhân sự để sẵn sàng cho việc Thanh tra cấp số đăng kí thuốc xuất khẩu của các cơ quan quản lí được nước ngoài

d) Giải pháp về Nghiên cứu phát triển sản phẩm mới :

- ❖ Tiếp tục Tập trung mọi nguồn lực nghiên cứu phát triển sản phẩm mới ; Thực hiện chiến lược sản phẩm- chiến lược thị trường đồng bộ theo hướng:
 - Bước đầu Nghiên cứu Chiến lược khai thác sớm thuốc hết bản quyền.
 - Chiến lược phát triển Thuốc có công nghệ bào chế mới, thuốc có hoạt chất mới trong điều trị bệnh
 - Duy trì số ĐKT của sản phẩm có sản lượng, Doanh thu, lợi nhuận để ổn định việc làm, thu nhập của người lao động và chi phí sản xuất
- ❖ Tiếp tục hợp tác toàn diện với các đối tác trong và ngoài nước để nghiên cứu phát triển sản phẩm đáp ứng thị trường (OTC/ETC) và xuất khẩu
- ❖ Xây dựng Hồ sơ Đăng kí thuốc có chất lượng; Bảo đảm tính khả thi và hiệu quả khi triển khai sản xuất- phân phối sản phẩm
- ❖ KH sản phẩm mới 2026: 37 sản phẩm – Trong đó:
 - SDK thuốc được cấp trong nước: 29 SP
 - SDK thuốc được nước ngoài cấp: 8 SP

e) Hệ thống quản lí chất lượng:

- ❖ Kiện toàn hệ thống quản lý chất lượng theo các chuẩn mực GPs update nhằm bảo đảm kiểm soát chất lượng đầu vào – đầu ra của sản phẩm sản xuất –kinh doanh. Thực hiện các văn bản của Cục QLD-BYT v/v tăng cường tuân thủ GMP và QLCL
 - ❖ Hoàn chỉnh hồ sơ để được cấp Giấy chứng nhận môi trường cho các Nhà máy sản xuất , Kho bảo quản thuốc của doanh nghiệp
 - ❖ Duy trì để tái cấp các Giấy chứng nhận đủ điều kiện sản xuất- Kinh doanh- Xuất nhập khẩu của Bộ y tế- Sở y tế và Sở Ban Ngành liên quan Chuẩn bị cho công tác tái kiểm tra GMP, GSP vào Quý 4/2026
 - ❖ Sẵn sàng cơ sở vật chất, Hồ sơ quản lý, Nhân sự cho việc Thanh tra cấp số đăng ký thuốc xuất khẩu của các cơ quan quản lý được nước ngoài
 - ❖ Triển khai áp dụng các quy định (Luật, Nghị định, Thông tư, Quy định ...) mới theo Luật Dược ban hành từ 2025
- f) Công tác Tài chính Kế toán:
- ❖ Quản lý công tác Tài chính theo đúng các quy định hiện hành của nhà nước và điều lệ của công ty cổ phần
 - ❖ Tiếp tục giải pháp quản trị tài chính để đáp ứng nhu cầu Vốn cho hoạt động SX-KD và đầu tư phát triển; Giảm tồn kho công nợ; Tăng hiệu quả lợi nhuận của DN; Bảo đảm sử dụng an toàn nguồn Vốn ;
 - ❖ Kiểm toán báo cáo tài chính hàng năm theo quy định
 - ❖ Kí kết hợp đồng tín dụng tại các ngân hàng; Theo dõi chặt chẽ để thực hiện các điều kiện và phương án thế chấp tài sản/ công nợ/ Tồn kho hàng hóa của từng ngân hàng nhằm đáp ứng đủ vốn cho nhu cầu SX-KD và đầu tư phát triển năm 2026
 - ❖ Phân đầu hoàn thành kế hoạch lợi nhuận 2026 để bảo đảm cổ tức và bổ sung quỹ phát triển sản xuất
 - ❖ Lập phương án khả thi về nguồn vốn để hợp tác đầu tư các Dự án trọng điểm
- g) Áp dụng, triển khai thực hiện chuyển đổi số và ứng dụng trí tuệ nhân tạo AI trong doanh nghiệp
- h) Thực hiện quy chế dân chủ tại Công ty
- i) Triển khai Thực hiện các Nghị quyết ĐHĐCĐTN 2026 và Mục tiêu, định hướng phát triển , Chỉ tiêu kế hoạch của nhiệm kì 5 năm 2025-2030 và năm 2026

6. Báo cáo đánh giá liên quan đến trách nhiệm về môi trường và xã hội của công ty.

- ❖ Thực hành tiết kiệm điện, Nước; Tuân thủ các quy định liên quan Vệ sinh môi trường và bảo vệ môi trường
- ❖ Đã bảo đảm việc làm, đời sống, thu nhập, phát huy quyền dân chủ của người lao động; Thực hiện đúng& đủ các quy định liên quan đến nghĩa vụ của người sử dụng lao động theo Luật định
- ❖ Đã tham gia và làm tốt nghĩa vụ của Doanh nghiệp đối với cộng đồng địa phương. Mở rộng sản xuất để thu hút thêm lao động trên đại bàn TT Huế

TỔNG GIÁM ĐỐC



Hoàng Ngọc Hoài Phong

Huế, ngày 08 tháng 4 năm 2026

TỜ TRÌNH
V/V: CHỌN CÔNG TY KIỂM TOÁN ĐỘC LẬP KIỂM TOÁN BÁO CÁO TÀI CHÍNH CỦA
CÔNG TY NĂM 2026



Kính trình: Đại hội đồng cổ đông

- Căn cứ Luật doanh nghiệp.
- Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty CP Dược Medipharco
- Căn cứ Quy chế hoạt động của HĐQT và Ban kiểm soát hiện hành
- Căn cứ Công văn số 1183/UBCK-QLCB ngày 15/3/2016 của Ủy ban chứng khoán NN

Ban kiểm soát kính đề nghị Đại hội đồng cổ đông thông qua phương án lựa chọn Công ty kiểm toán độc lập kiểm toán báo cáo tài chính năm 2026 của Công ty như sau:

1. Đề xuất về tiêu chí lựa chọn Công ty kiểm toán độc lập:

- Theo quy định của pháp luật hiện hành, các Công ty phải thuộc danh sách công ty đủ điều kiện kiểm toán và được Ủy ban chứng khoán Nhà nước chấp thuận thực hiện kiểm toán cho các tổ chức phát hành chứng khoán.
- Có uy tín về chất lượng kiểm toán, có đội ngũ kiểm toán viên có trình độ cao và nhiều kinh nghiệm, am hiểu về lĩnh vực hoạt động sản xuất kinh doanh được phẩm.
- Đáp ứng được yêu cầu của Công ty Medipharco về phạm vi và tiến độ kiểm toán.
- Có mức phí kiểm toán hợp lý phù hợp với chất lượng kiểm toán.,

2. Danh sách các Công ty kiểm toán: Theo Danh sách công ty kiểm toán được UBCKNN chấp thuận kiểm toán cho đơn vị có lợi ích công chúng thuộc lĩnh vực chứng khoán năm 2026.

STT	TÊN CÔNG TY
1	Công ty TNHH KPMG (KPMG)
2	Công ty TNHH Hãng kiểm toán AASC (AASC)
3	Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn A&C (A&C)
4	Công ty TNHH Kiểm toán và Dịch vụ tin học Moore AISC (Moore AISC)
5	Công ty TNHH PwC (Việt Nam) (PwC)
6	Công ty TNHH Grant Thornton Việt Nam (GT)
7	Công ty TNHH Kiểm toán và Kế toán AAC (AAC)
8	Công ty TNHH Dịch vụ Tư vấn tài chính Kế toán và Kiểm toán phía Nam (AASCS)
9	Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn PKF-TTG (PKF-TTG)
10	Công ty TNHH Kiểm toán & Tư vấn RSM Việt Nam (RSM)
11	Công ty TNHH Kiểm toán và Định giá Việt Nam (VAE)

12	Công ty TNHH Kiểm toán BDO (BDO)
13	Công ty TNHH Kiểm toán Deloitte Việt Nam (Deloitte)
14	Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn Chuẩn Việt (VIETVALUES)
15	Công ty TNHH Kiểm toán Quốc tế (ICPA)
16	Công ty TNHH Ernst & Young Việt Nam (E&Y)
17	Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn UHY (UHY)
18	Công ty TNHH Kiểm toán Nhân Tâm Việt (NTV)
19	Công ty TNHH Kiểm toán AFC Việt Nam (AFC)
20	Công ty TNHH Kiểm toán VACO (VACO)
21	Công ty TNHH Kiểm toán – Thẩm định giá và tư vấn ECOVIS AFA VIỆT NAM (ECOVIS AFA)
22	Công ty TNHH Hãng kiểm toán và Định giá ASCO (ASCO)
23	Công ty TNHH Kiểm toán NVA (NVA)
24	Công ty TNHH Kiểm toán An Việt (An Việt)
25	Công ty TNHH Kiểm toán và Định giá Quốc tế (IAV)
26	Công ty TNHH Kiểm toán và Thẩm định giá Việt Nam (AVA)
27	Công ty TNHH Kiểm toán CPA VIETNAM (CPA VN)
28	Công ty TNHH Kiểm toán FAC (FAC)

3- Đề xuất của Ban kiểm soát:

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét thông qua:

Các tiêu chí lựa chọn Công ty kiểm toán và danh sách các công ty kiểm toán nêu trên.

Ủy quyền cho Ban kiểm soát lựa chọn và đề xuất chọn công ty kiểm toán báo cáo tài chính năm 2026.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 của Công ty CP được Medipharco xem xét và thông qua.

Trưởng Ban kiểm soát

Trần Thị Vân Anh

CÔNG TY CỔ PHẦN DƯỢC
MEDIPHARCO
V/V Xin biểu quyết thông qua các
báo cáo Trình tại ĐHĐCĐTN 2026

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập – Tự do – Hạnh phúc
Huế, ngày 08 tháng 04 năm 2026

TỜ TRÌNH:
ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ THƯỜNG NIÊN 2026

Kính gửi: Các cổ đông tham dự ĐHĐCĐ thường niên 2026

HDQT xin trình Đại hội ĐCĐ thường niên 2026 thông qua các nội dung sau:
1/ BÁO CÁO KẾT QUẢ SẢN XUẤT – KINH DOANH NĂM 2025:

✦ **Tổng doanh thu (thuần) năm 2025: 890.044.587.906 đồng**

✦ **Lợi nhuận theo kết quả kiểm toán năm 2025: ĐVN**

1	Tổng lợi nhuận trước thuế	23.315.505.102
2	Lợi nhuận sau thuế	18.132.849.284

2/ Biểu quyết thông qua báo cáo tài chính công khai năm 2025 đã được kiểm toán.

3/ Biểu quyết thông qua báo cáo hoạt động của Ban kiểm soát năm 2025.

4/ Biểu quyết thông qua các chỉ tiêu kế hoạch chính năm 2026:

TT	Chỉ tiêu	ĐV	KH 2025	TH 2025	KH 2026	% TH/KH 2025	KH 2026/ TH 2025
1	Sản phẩm quy đổi	Triệu SP	43	48,5	Tối thiểu 45	KH 2026/nhiệm kì 5 là 44 triệu sp	
2	Doanh thu SX:	Tỷ đồng					
2.1	Giá trị tổng sản lượng	Tỷ đồng	290	320	320	110	100
2.2	Doanh thu SX	Tỷ đồng	290	400	400	138	100
3	Tổng doanh thu	Tỷ đồng	990	890	990	90	111
4	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	24,17	23,31	23,31	96	100
5	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	17,84	18,132	18,5	101	102
6	Tỷ lệ cổ tức (%) (Theo Tờ trình phân phối lợi nhuận 2025 và KH 2026)	%	10%	10%	10%	100	100
7	Vốn điều lệ		74,55 4	74,554	74,554		
8	Đầu tư phát triển	Tỷ đồng		7,2	20,94		
a	KH đầu tư 2025 chuyển tiếp 2026	Tỷ đồng			6,45		
b	KH đầu tư 2026	Tỷ đồng			14,49		
c	Hoàn thành Dự án Đầu tư Kho GSP	Tỷ đồng			40		

Kính trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 của Công ty CP dược Medipharco xem xét và thông qua.

CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ



DS. PHAN THỊ MINH TÂM



CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM

Độc lập – Tự do – Hạnh phúc

000

Huế, ngày 08 tháng 04 năm 2026



**Dự thảo: NGHỊ QUYẾT
ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN 2026
CÔNG TY CỔ PHẦN DƯỢC MEDIPHARCO**

- Căn cứ Luật Doanh nghiệp **hiện hành**.
- Căn cứ vào Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty cổ phần Dược **MEDIPHARCO**.
- Căn cứ Biên bản Đại hội đồng cổ đông thường niên 2026

Hôm nay, lúc 8h00 ngày 08 tháng 04 năm 2026, tại Khách sạn White Lotus số 05-07 Hoàng Hoa Thám - Thành phố Huế; Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 của Công ty CP Dược MEDIPHARCO được tổ chức.

Tổng số cổ đông triệu tập đã có mặt là cổ đông, với tổng số cổ phần sở hữu và uỷ quyền là cổ phần, chiếm tỷ lệ% số cổ phần có quyền biểu quyết tại Đại hội.

Sau khi nghe phần trình bày Các Báo cáo- Các Tờ trình tại đại hội và ý kiến thảo luận của Cổ đông (có Biên bản đính kèm)

Đại hội nhất trí thông qua và Quyết nghị như sau:

Điều 1: Đại hội đồng cổ đông Công ty cổ phần Dược MEDIPHARCO nhất trí thông qua:

1/ Báo cáo của Hội đồng quản trị kết quả hoạt động sản xuất – Kinh doanh của Công ty cổ phần Dược Medipharco năm 2025 , Mục tiêu định hướng phát triển và Kế hoạch KDSX năm 2026 cùng các ý kiến đóng góp theo biên bản đại hội (Có báo cáo đính kèm).

2/ Báo cáo tài chính công khai 2025 đã được kiểm toán (Có báo cáo đính kèm).

3/ Báo cáo của Ban kiểm soát kết quả hoạt động sản xuất – Kinh doanh của công ty cổ phần năm 2025 và Phương hướng hoạt động của Ban kiểm soát năm 2026 (Có báo cáo đính kèm).

4/ Đại hội Biểu quyết thông qua các tờ trình trình bày tại đại hội:

a) Tờ trình thông qua các báo cáo trình bày tại đại hội đồng CDTN: Tờ trình chi tiết đính kèm!

a.1/ BÁO CÁO KẾT QUẢ SẢN XUẤT – KINH DOANH NĂM 2025:

❖ Doanh số bán ra năm 2025 đạt 890 tỷ đồng, đạt 90 % so với kế hoạch năm

❖ Lợi nhuận theo kết quả kiểm toán năm 2025: ĐV tính: VNĐ

1	Tổng lợi nhuận trước thuế	23.315.505.102
2	Lợi nhuận sau thuế	18.132.849.284 đạt 102% so với chỉ tiêu kế hoạch ĐHCD đề ra

a.2/ Báo cáo tài chính công khai năm 2025 đã được kiểm toán.

a.3/ Báo cáo hoạt động của Ban kiểm soát năm 2025.

a.4/ Biểu quyết thông qua các chỉ tiêu kế hoạch chính năm 2026:

TT	CHỈ TIÊU	ĐV	KH 2026
A-	TỔNG DOANH THU	Tỷ ĐVN	990
I/	Hàng Sản xuất: Giá trị tổng sản lượng:	Tỷ ĐVN	320
	Tổng SP quy đổi	Triệu SP	45
II/	Hàng Kinh doanh	Tỷ ĐVN	670
B-	Lợi nhuận trước thuế:	Tỷ ĐVN	23,271
C-	Thuế doanh nghiệp hiện hành:	Tỷ ĐVN	Theo luật
D-	Lợi nhuận sau thuế:	Tỷ ĐVN	18,573
E-	Cổ tức dự kiến:	%	10%
G-	Vốn Điều lệ:	Tỷ đ	74,554
H	Đầu tư phát triển:	Tỷ đ	
a	KH đầu tư 2025 chuyển tiếp 2026		6,45

TT	CHỈ TIÊU	ĐV	KII 2026
<i>b</i>	<i>KH đầu tư 2026</i>		<i>14,49</i>
<i>c</i>	<i>Hoàn thành Dự án đầu tư xây dựng Kho GSP</i>		<i>40</i>

Kết quả biểu quyết:

- ✓ Đồng ý: Phiếu , tương ứng . cổ phần biểu quyết- Chiếm tỷ lệ.....%
- ✓ Không đồng ý: Phiếu , tương ứng cổ phần biểu quyết- Chiếm tỷ lệ.....%
- ✓ Ý kiến khác:Phiếu tương ứng cổ phần biểu quyết- Chiếm tỷ lệ... %

b) Tờ trình phương án phân phối lợi nhuận năm 2025: Tờ trình chi tiết đính kèm!

TT	CHỈ TIÊU	Tỷ lệ	TC
1	Lợi nhuận sau thuế năm 2025 (Đã kiểm toán)	ĐVN	18.132.849.284
2	Lợi nhuận còn lại để phân chia	ĐVN	18.132.849.284
3	Trả cổ tức bằng tiền mặt:	10%	7.450.806.000
4	Tổng số Cổ phần được thanh toán cổ tức	CP	7.450.806
5	Khen thưởng HĐQT-BKS-TGD	3%	543.985.479
6	Lợi nhuận còn lại phân phối các quỹ:		10.138.057.805

Kết quả biểu quyết:

- ✓ Đồng ý: Phiếu , tương ứng cổ phần biểu quyết- Chiếm tỷ lệ.....%
- ✓ Không đồng ý: Phiếu , tương ứng cổ phần biểu quyết- Chiếm tỷ lệ.0%
- ✓ Ý kiến khác:Phiếu tương ứng cổ phần biểu quyết- Chiếm tỷ lệ..... %

c) Tờ trình chọn đơn vị kiểm toán năm 2026: Tờ trình chi tiết đính kèm!

Ủy quyền cho Ban kiểm soát quyết định chọn công ty kiểm toán báo cáo tài chính năm 2026 theo Danh sách được Bộ tài chính công bố!

Kết quả biểu quyết:

- ✓ Đồng ý: Phiếu , tương ứng cổ phần biểu quyết- Chiếm tỷ lệ.....%
- ✓ Không đồng ý: Phiếu , tương ứng cổ phần biểu quyết- Chiếm tỷ lệ.0%
- ✓ Ý kiến khác:Phiếu tương ứng cổ phần biểu quyết- Chiếm tỷ lệ..... %

d) Tờ trình thù lao HĐQT-BKS 2026: Tờ trình chi tiết đính kèm!

STT	Chức danh	Số người	Mức thù lao (đồng/người/tháng)	Tổng cộng thù lao (đồng/tháng)
1	2	3	4	5 = 3 x 4
A/	Thù lao HĐQT-BKS:			
1	Chủ tịch HĐQT	1	10.000.000	10.000.000
2	Thành viên HĐQT	2	6.000.000	12.000.000
3	Trưởng BKS	1	4.000.000	4.000.000
4	Thành viên BKS	2	2.000.000	4.000.000
5	Thư kí HĐQT	1	5.000.000	5.000.000
B/	Tổng cộng			35.000.000

Kết quả biểu quyết:

- ✓ Đồng ý: Phiếu , tương ứng cổ phần biểu quyết- Chiếm tỷ lệ.....%
- ✓ Không đồng ý: Phiếu , tương ứng cổ phần biểu quyết- Chiếm tỷ lệ.0%
- ✓ Ý kiến khác:Phiếu tương ứng cổ phần biểu quyết- Chiếm tỷ lệ..... %

Điều 2: Điều khoản thi hành:

Nghị quyết này có hiệu lực thi hành khi Đại hội đồng cổ đông thường niên 2026 của Công ty cổ phần Dược MEDIPHARCO thông qua.

Đại hội giao cho Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát có trách nhiệm tổ chức thực hiện Nghị quyết này.

Biểu quyết thông qua Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên 2026:

- ✓ Đồng ý: Phiếu , tương ứng cổ phần biểu quyết- Chiếm tỷ lệ.....%
- ✓ Không đồng ý: Phiếu , tương ứng cổ phần biểu quyết- Chiếm tỷ lệ.0%
- ✓ Ý kiến khác:Phiếu tương ứng cổ phần biểu quyết- Chiếm tỷ lệ..... %

TM ĐOÀN THƯ KÝ

NGUYỄN VĂN HOÀNG

**TM. ĐOÀN CHỦ TỊCH
CHỦ TỊCH HĐQT**

DS.PHAN THỊ MINH TÂM